



Propos de clôture du Coordonnateur Général de l'OMRH Dr Josué Pierre-Louis aux travaux du séminaire d'élaboration du nouveau programme de réforme de l'Etat (2018-2023).

Du 10 au 14 avril 2018

Chers amis,

Plutôt qu'une conclusion, je veux faire un point d'étape de la marche des porteurs de la Réforme de l'Etat, que nous sommes.

- 1) Notre séminaire est en lui-même un **progrès réformateur** qu'il faut valoriser :
 - A) Nous avons mis **l'usager** au cœur de la Réforme au lieu des descriptions internes des administrations traditionnelles dans des rapports un peu académiques et malheureusement sans lendemain.
 - B) Nous nous centrons sur **la mise en œuvre** de la réforme avec des **actions ciblées** au lieu de prétendre tout faire pour finalement ne rien faire. Comme dit le proverbe « qui trop embrasse mal étreint ». Nous tirons les leçons de l'expérience.
 - C) Nous travaillons en **partenariat opérationnel** associant les Institutions indépendantes, les Ministères, les hauts cadres de l'Administration publique, la société civile, le secteur privé des affaires, les médias, les élus locaux, l'Université, les associations des consommateurs, au processus de réforme **en amont** de celle-ci, et en **accompagnement** et en **évaluation**.

Nous pouvons être légitimement fiers du travail accompli dans l'enthousiasme et la rigueur, le sérieux professionnel et la bonne humeur, le respect de la position de chacun et l'esprit d'équipe.

1) Cependant notre travail marque un point de départ et non une fermeture.

a) Nous avons produit un document très dense, avec des éléments concrets, des actions et des activités pratiques qui en découlent et je vous en remercie beaucoup. Toutefois, ce document n'est pas « la Bible » : il reste ouvert à d'autres contributions.

b) Nous devons veiller à ce que la colonne des réformateurs de l'Etat, notre avant-garde, ne reste pas isolée mais s'ouvre au contraire à d'autres partenaires très nombreux dans les services publics et en dehors de ceux-ci. Nous devons être les missionnaires de la réforme de l'Etat pour convaincre autour de nous et entraîner chacun à participer à la mise en œuvre d'actions pratiques et concrètes. J'y veillerai. Tous les membres de notre équipe doivent y veiller très concrètement.

2) Je vous demande aussi de considérer que nous sommes engagés dans le long terme, dans la durée. La réforme de l'Etat n'est pas **un sprint de 100 mètres mais une course d'endurance. Soyons endurants.**

Soyons tenaces aussi. Ne nous décourageons pas face aux obstacles que nous connaissons et que nous surmonterons un par un ensemble. Gardons le cap et progressons action par action, étape par étape et **communiquons sans cesse en interne et en externe sur nos résultats** au fur et à mesure que nous les obtiendrons avec **tous** les acteurs publics, tous les citoyens, propriétaires du service public.

Merci aux Partenaires Techniques et Financiers pour leur engagement et leur appui au processus de réforme en cours et notamment le projet KONEKTE de l'USAID pour le financement de ce séminaire.

Un grand merci au Vice-président du comité et à tous les autres membres, merci aux membres du Secrétariat exécutif.

Merci au Secrétaire général de la Primature qui nous a fait la fidélité d'être là.

Merci au Secrétaire général du conseil des ministres qui est là avec nous depuis le premier jour.

Merci au Directeur de cabinet du Premier ministre et au Conseiller spécial du Président de la République.

Merci aux Présidents de la fédération des maires haïtiens et des ASEC.

Merci aux représentants de la société civile, merci à tous les coordonnateurs, merci à nos amis de la diaspora qui sont là avec nous, merci à tous les experts invités à prendre part à ces travaux.

Merci à toute l'équipe de l'OMRH pour la qualité du travail accompli.

Merci à chacun pour l'immense boulot réalisé ensemble. Ce n'est qu'un début. Notre marche a besoin d'une boussole, d'une organisation et d'une méthode.

Gardons bien en tête pour le mettre en œuvre, action par action, la méthode abécédaire : A, B, C, D, E.

A- comme **appropriation** car la réforme de l'Etat ne peut être faite « entre soi » dans un cercle fermé.

B- comme **budget** car rien ne se fait sans moyens : il faut des ouvriers et des outils, l'un et l'autre est nécessaire.

C- comme **communication** interne et externe : les institutions doivent savoir ce qu'elles ont à faire, les citoyens doivent retrouver la confiance à l'égard de leurs services publics en constatant des progrès vérifiables.

D- comme **douceur** : nous devons convaincre et non gérer par crises ou tensions qui bloquent les réformes.

E- comme **expérimentation** : une action à la fois.

Faites attention et prudence sur la route.

Que Dieu vous Garde.

Merci à tous.

A bientôt.